

Согласно Мишелю Крозье, современное общество неуклонно стремится ко всякого рода усложнениям (правил, инструкций, противоречащих друг другу, и т.д.), что, по его мнению, является в корне неверным. Правительства разных стран делают ставку только на экономические и финансовые схемы, не рассматривая при этом один из ключевых ресурсов каждого государства, а именно, человеческий ресурс. Социолог противопоставляет современное (в тексте - французское) государство, которое имеет власть, основанную на бюрократическом принуждении, "скромному" государству, для которого характерны более гибкие и своевременно реагирующие на запросы общества институты управления, упрощённые правила. В таком государстве большое внимание отдаётся именно человеческим ресурсам, или "человеческой ткани", исследованиям взаимодействий её элементов. Вводя такое понятие, я считаю, Крозье указывает на то, что государство - это многокомпонентная, как организм, система. И чтобы изменить работу организма, необходимо, в первую очередь, изменить работу его тканей. И в "скромном государстве" такая трансформация должна проходить постепенно, позволяя государству и гражданскому обществу сблизиться, адаптироваться друг к другу без сохранения ситуации властвования и превосходства. Любая реформа, по его словам, основана на способности человека к обучению. Государство и его вмешательство в этот процесс как бы уходят на второй план.

Получается, что главной функцией "скромного государства" становится ни что иное, как стремление помочь всем социальным подсистемам, которые составляют общество, и найти наилучшие регуляции изменений, не оставляя при этом в стороне чиновничество, не нападая на него, а, наоборот, помогая ему решать насущные проблемы.

Таким образом, совокупность взаимодействий между членами общества составляет, согласно Крозье, главный ресурс современного сложного общества, и является главным условием его развития. В итоге общества, которые обладают развитой и богатой «человеческой тканью», сами создают благоприятные условия для развития её сегментов. Раскрываются возможности для инициативы людей, составляющих это общество. Примером такого общества является модель «скромного государства» Крозье. В то же время общества, которые не уделяют должного внимания «человеческой ткани» приходят в упадок, что в последствии приводит к наступлению кризиса (яркий пример - Франция 70-х годов).